



## 解説

**プ**ッシュ型事業承継支援高度化事業とは、事業承継に関する窓口として、国が委託している事業です。受託機関は商工会議所や商工会連合会など、都道府県によって様々です。金融機関にとって、業況良好先の事業承継は踏み込みにくいですが、経営者保証解除を前提とした事業承継特別保証制度をきっかけとして、スムーズな事業承継の支援が可能な体制が整っています。

では、その支援事例を見ていきましょう。年商5億円の特殊施工を得意とする土木工事業者E社は、業況および財務内容良好ですが、強みである特殊施工用の設備投資を毎年行っている関係で、1億円を越す借入金があります。「3年後までに取締役の長男に事業承継を行う」予定のため、以前より経営者保証解除の相談を受けていました。一方で、後継者は現場責任者として多忙で、承継の準備ができていない状況でした。同社のメインバンクの渉外担当

者は、信用保証協会の「事業承継特別保証制度」のチラシをきっかけに、「同制度を利用して事業承継の課題を整理し、具体的な行動に移してもらおう」とともに、自行の既往借入金7000万円（保証協会4000万円、プロパー3000万円／いずれも無担保）について、借換一本化し、経営者保証解除を行う計画を立てました。

事業承継特別保証利用に向けて、プッシュ型事業承継窓口に配属されている「経営者保証コーディネーター」により、経営者保証解除のための、「経営者保証ガイドラインの3つの要件」の確認を受けることで、信用保証料の減免を受けられます。要件とは、①法人と経営者の関係の明確な区分・分離、②財務基盤の強化、③財務状況の正確な把握、情報開示等による経営の透明性確保——です。合わせて、専門家による事業承継計画策定の支援も受けられ、事

業者は、信用保証協会の「事業承継特別保証制度」のチラシをきっかけに、「同制度を利用して事業承継の課題を整理し、具体的な行動に移してもらおう」とともに、自行の既往借入金7000万円（保証協会4000万円、プロパー3000万円／いずれも無担保）について、借換一本化し、経営者保証解除を行う計画を立てました。

業承継の課題を整理し、具体的なアクションプランを検討してもらう大変良い機会になります。信用保証協会の事業承継特別保証の特徴は、既往プロパー融資の一本化借換えがしやすい点です。今回の事例では、自行与信全額の借換えの実行・経営者保証の解除が実現できました。また経営者保証ガイドラインの要件についても、専門家の確認を受けることで、自行での稟議がスムーズに進みました。

フロー・解説  
丸山 学  
中小企業診断士  
岐阜県プッシュ型事業承継支援高度化事業ブロックコーディネーター

## ⑤「プッシュ型事業承継支援高度化事業」を活用した支援

### ●公的機関活用のフロー

#### ア取引先の情報の整理

- ・年商5億円の特殊施工を得意とする土木工事業者
- ・「3年以内に長男に事業承継を検討している」という情報を入手した

#### イ公的機関の選定

- ・プッシュ型事業承継支援高度化事業の活用を選定した。選定理由は以下のとおり。
- ▶長男は工事の現場責任者として毎日多忙であり、事業承継に向けた準備はほとんどできていないとのことだったため、具体的に対策が必要と感じていた
- ▶営業店に信用保証協会の「事業承継特別保証制度」のチラシが送られてきた
- ▶同保証制度利用の際、プッシュ型事業承継支援高度化事業の相談が利用できることを知った
- ▶渉外担当者は、「同保証を利用した借換えにより、経営者保証を次世代に引き継がないようにすることに加えて、事業承継を具体的にどのように進めていくか、承継課題とアクションプランの検討が可能」と考え、相談を申し込んだ

#### ウ公的機関からのアドバイス

- ・プッシュ型ブロックコーディネーターが社長の話を聞き、事業承継の課題を整理して、具体的な対策を示した事業承継計画書を作成し、下記の課題を取りまとめた
- ①後継者に引き継ぐ知的資産の見える化、②経営者としての後継者育成の早期着手、③個人の相続税も考慮して、後継者への株式譲渡のタイミングを検討、④借入金1億円超についての対応。自行貸出分の7000万円に関しては経営者保証の解除に向けた具体的な取組みの検討

#### エ取引先の取組みや取引金融機関としての行動

- ・課題①～③への対応：事業承継計画に基づき、顧問税理士や専門家のアドバイスを受けながら、企業自身が取り組んでいくことになり、メインバンクとしては必要に応じて専門家派遣などでサポートする体制となった
- ・課題④への対応：保証協会の既往残高の自行分4000万円に加えて、自行の無担保プロパー融資3000万円を一本化し、事業承継特別保証にて借換えを行うことで、借入金の大半の経営者保証を解除することを提案した

#### オ取組みの結果得られた成果

- ・借入金の一部の経営者保証解除が実現できた
- ・事業承継全体の課題やアクションプランの設定も明確になりスムーズな承継をサポートできた